

### La pisciculture en France en 2021

#### Retour sur un exercice de prospective

En 2006 et 2007, à l'initiative de la commission « filière Poisson » de l'Institut national de la recherche agronomique (Inra), un travail collectif interorganismes a été entrepris visant à proposer aux acteurs de la filière diverses images de ce que pourrait être la pisciculture française à l'horizon 2021.

Ce travail de prospective a fait appel à une méthode éprouvée, l'analyse morphologique (Godet, 2004). Il s'est déroulé de ce fait de manière structurée, tout en faisant appel à l'imagination des participants.

Comme tout travail de prospective, il n'avait évidemment ni l'ambition de prédire l'avenir ni l'objectif de servir sur un plateau un modèle à prescrire.

Deux outils principaux en découlent :

- cinq scénarios contrastés illustrant les situations cohérentes et diversifiées qui pourraient résulter des forces à l'œuvre sur ce système et de la dynamique interne de ce dernier ;
- les documents d'étape de la démarche qui sont autant de munitions utiles pour les acteurs concernés.

Un outil complémentaire réside dans les descripteurs et indicateurs proposés pour chacun des scénarios et qui permettent de mettre en marche une veille finalisée vers le long terme car cette veille est aussi un des objectifs de la prospective (Hugues de Jouvenel, 1999).

Ces outils sont en ligne et disponibles à l'adresse web de la Coordination piscicole<sup>1</sup> qui réunit les chercheurs de l'Inra impliqués en pisciculture. Les résumés des cinq scénarios sont proposés ici (*encadré 1*).

On propose en plus de ces documents un court tableau qui qualifie les types de développement sous-tendus par chaque scénario. Par curiosité et souci d'élargissement, on a aussi cherché comment ces derniers peuvent se retrouver, plus ou moins bien, dans les quatre scénarios de l'évaluation des écosystèmes pour le millénaire (MEA, *Millennium Ecosystem Assessment*) diffusé en 2005 (*tableau 1*).

La prospective est une démarche de management et d'aide à la décision pour les institutions dans la logique où, pour gérer et choisir, il faut être en mesure d'anticiper. Elle apporte quelques lumières dans des situations où le présent est bousculé, comme cela est le cas aujourd'hui de toute évidence, et où le risque est fort de ne pas voir suffisamment loin. Elle ne prend de valeur pratique que si institutions, groupes, ou collectifs, s'emparent des résultats pour nourrir leur stratégie en identifiant le futur qu'ils souhaitent à tout prix et les futurs qu'ils veulent absolument éviter. Il n'y a donc de suite active à une prospective que si les acteurs en font usage.

#### Encadré 1

##### Les futurs possibles de la pisciculture française à l'horizon 2021

*Si aujourd'hui la pisciculture connaît en France un palier après plusieurs périodes de succès, pour autant les cinq scénarios de la commission Poissons de l'Inra indiquent qu'elle risque aussi bien de disparaître que de renouer avec dynamisme et développement.*

#### Ici et mieux



*Des changements mondiaux modifiant les comportements nationaux  
La pisciculture acteur du développement local*

La question environnementale est toujours au centre des préoccupations des organisations non gouvernementales (ONG) et des associations dans un contexte de forte demande intérieure en produits aquatiques. En particulier, les mouvements de citoyens sont particulièrement exigeants et actifs. Dans ce scénario, le pisciculteur devient un acteur reconnu d'une gestion précise des écosystèmes et réussit s'il s'appuie sur des signes de qualité et sur ses propres marques très locales. Il bénéficie de plans de développement locaux, cultive le terroir mais doit tenir grand compte du regard attentif de la société.

<sup>1</sup> [http://www.inra.fr/coordination\\_piscicole/commission\\_filiere/prospective\\_sur\\_la\\_pisciculture](http://www.inra.fr/coordination_piscicole/commission_filiere/prospective_sur_la_pisciculture)

# Note prospective

## La pisciculture dans le monde

### Verticale et mondialisée



*Leaders, joint-ventures et intégration verticale*  
*La dimension industrielle favorisée*

La place est aux productions tropicales dans un contexte favorable à la concentration et à l'intégration verticale de l'aquaculture. La dimension industrielle de l'aquaculture est devenue prépondérante. Les grandes et moyennes surfaces (GMS) ont la barre en main et imposent leurs propres chartes qualité, y compris dans l'écolabellisation. Le secteur piscicole français de la production et de la transformation doit s'adapter, s'intensifier et changer de taille en étant absorbé ou en absorbant les plus petites entreprises.

### L'impasse



*La pisciculture confrontée aux exigences environnementales*  
*Elle rend les armes*

Dans ce scénario, diverses contraintes s'additionnent qui mettent en péril la pisciculture française: des exigences environnementales infranchissables, des controverses sur l'intérêt même de cette production sur le sol national se multiplient, une demande des consommateurs pour les seuls produits de la pêche, une absence de stratégie nationale. Tout ou presque se ligue pour priver le secteur de toute perspective optimiste de développement. Le maintien n'est plus assuré.

### Tous sur le pont



*Des politiques conjointes volontaristes*  
*Des alliances actives pour une nouvelle pisciculture*

La demande en poissons sur le territoire national est loin d'être satisfaite par la pêche et la pisciculture de la ceinture tropicale. Les exigences environnementales ont baissé d'un cran. Une stratégie dynamique de développement de la pisciculture a été élaborée par une alliance de tous les acteurs nationaux rassemblés dans un cadre de politique volontariste. La coexistence de plusieurs systèmes de production viables en est le résultat tangible. Le renouveau du secteur est notable mais reste dépendant d'une entente sans faille.

### Double néo



*Des technologies opportunes pour de nouveaux consommateurs*  
*Des pisciculteurs nécessairement réactifs*

Dans ce futur de la pisciculture, les demandes des consommateurs ont changé, empruntant les désirs des nouvelles générations pour des aliments festifs et « tendance ». De nouvelles technologies, en particulier dans la transformation, viennent en appui du secteur et se conjuguent avec des innovations de toutes sortes. Le poisson d'élevage est particulièrement prisé. Au-delà de la consommation alimentaire, le poisson d'aquarium connaît un fort succès. Les pisciculteurs doivent se montrer souples et réactifs pour répondre à ces divers changements et évolutions.

# Note prospective

## La pisciculture dans le monde

Tableau 1. Scénarios de l'évaluation des écosystèmes pour le millénaire.

Scénarios	Types de développement	Scénarios du MEA (Millennium Ecosystem Assessment)
1. Ici et mieux	Local, sous-tendu par les SIQO et l'artisanat	Techno jardin
2. Verticale et mondialisée	International et industriel, en lien avec la mondialisation des échanges et régulé par les marchés	Orchestration globale
3. L'impasse	En panne, aussi bien au niveau local qu'au niveau national	Ordre suivant la force
4. Tous sur le pont	Fondé sur une nouvelle gouvernance et sous influence publique nationale et européenne	Mosaïque d'adaptations
5. Double néo	Par à-coups et à des échelles variées sous dépendance des effets de mode	-

Les signes dans ce sens sont encourageants: en témoignent le grand nombre de téléchargements des fichiers de cette prospective sur Internet, ou encore les prises de position nombreuses des acteurs et institutions, que ce soit dans la revue *AquaFilia* ou lors du colloque organisé récemment par le lycée de Poisy<sup>2</sup>.

L'avenir dira si cette prospective a bien trouvé une traduction pratique et nourrit utilement les stratégies des acteurs de la pisciculture française. Le croisement des scénarios avec les propositions déposées fin 2008 par la mission sur l'avenir de l'aquaculture française, dite mission « Tanguy », sera certainement intéressant.

### Références

De Jouvenel H. La démarche prospective. Un bref guide méthodologique. *Futuribles* 1999; 247, 47-68.

Godet M. *Manuel de prospective stratégique. L'art et la méthode*. Tome 2. Paris: Dunod, 2004.

Olivier Clément  
UMR NuAGE  
Pôle d'hydrobiologie Inra  
Quartier Ibarron  
64310 Saint Pée sur Nivelle  
clement@st-pee.inra.fr

<sup>2</sup> *AquaFilia*: les scénarios, n° 23 et les réactions de l'interprofession, n° 24.

Colloque de Poisy. 13 avril 2008. Interventions successives de l'Institut technique de l'aviticulture (ITAVI), du Comité interprofessionnel des poissons d'aquaculture (CIPA), d'une grande et moyenne surface (GMS) – Auchan, du WWF, de la recherche et du ministère chargé de l'Agriculture en réponse à la question: quel avenir pour la pisciculture française en Europe? [http://www.poisy.org/page\\_in-47120.html](http://www.poisy.org/page_in-47120.html) [consulté le 25 août 2008].