

RÉSUMÉ DE THÈSE /
ACADEMIC THESIS ABSTRACT / RESUMEN DE TESIS ACADÉMICAContrôle du processus décisionnel
au sein de huit grandes entreprises
productrices d'huile de palme
en Malaisie

Norfaryanti KAMARUDDIN

RÉSUMÉ

Les mosaïques agricoles et forestières du Sud-Est asiatique ont été largement façonnées par l'emprise progressive de plantations industrielles depuis l'ère coloniale jusqu'à nos jours, contexte qui suscite de nombreuses controverses quant à la déforestation et la compatibilité environnementale des plantations de palmiers à huile. Les entreprises de production industrielle d'huile de palme ont opéré de nombreux changements d'utilisation des sols, tout en diversifiant leurs activités pour devenir des géants industriels dans des secteurs allant de la construction automobile aux services bancaires en passant par les télécommunications. Les solutions proposées actuellement en vue de freiner la déforestation pour des plantations de palmiers à huile sont des instruments de marché sectoriels tels que des interdictions ou réglementations commerciales ou encore des certifications, censées influencer les décisions économiques des entreprises privées. Cependant, les grandes entreprises productrices d'huile de palme sont à tel point diversifiées et ancrées dans les économies des pays concernés que bien d'autres facteurs peuvent influencer leurs prises de décision. Des études menées depuis Porter et La Porta suggèrent que la structure du réseau financier des actionnaires pourrait avoir plus d'influence sur les décisions d'entreprise que le marché lui-même, autrement dit, que la nature de l'actionariat (public ou privé) serait le vrai moteur du processus décisionnel de ces entreprises. Cette thèse se penche sur les manières dont ces moteurs structurels entrent en jeu au sein des grandes entreprises productrices d'huile de palme. À l'aide d'analyses de réseau, nous avons quantifié et analysé l'actionariat des principales entreprises du secteur de l'huile de palme en Malaisie, en recueillant des données sur 4 331 participations à dix niveaux. L'étude décrit les topologies financières pour les confronter à la nature de l'actionariat et aux processus décisionnels mesurables, tels que le contrôle structurel et la charge de décision. Nos résultats montrent que la prise de décision n'est pas influencée par la nature de l'actionariat mais qu'elle est très conditionnée par la structure financière des entreprises. Ils montrent également que la charge de décision et le contrôle structurel semblent annoncer une flexibilité structurelle inhérente à ces entreprises. Les implications de ces constats pourraient contribuer à repenser la gouvernance politique de la déforestation et ouvrir un nouveau champ de recherche axé sur la description et l'analyse de la structuration financière profonde qui régit le comportement des entreprises. En premier lieu, la compréhension des forces financières qui façonnent ces entreprises est indispensable pour assurer la viabilité des forêts et du secteur de l'huile de palme. Ensuite, il est désormais possible d'identifier et de prioriser les entreprises les plus résilientes dans une optique de développement de pratiques durables à long terme.

Mots-clés : finance, déforestation, palmiers à huile, structure de l'actionariat, analyse de réseaux, processus décisionnel des entreprises, contrôle de l'entreprise, Malaisie.

Control over decision-making in eight major oil
palm plantation companies in Malaysia

ABSTRACT

Southeast Asia's mosaics of agricultural and tropical forest landscapes have been significantly shaped by the advance of industrial plantations from colonial times to the present. Controversies over deforestation and oil palm sustainability have emerged in this context. Significant land use changes have been made by industrial plantation companies, which have diversified their activities to sectors ranging from automobiles to banking and telecoms to become corporate giants. The solutions proposed today to curb deforestation for oil palm plantations consist of sectoral market tools such as trade bans, regulations or certification schemes that are supposed to influence the economic decisions of private companies. However, oil palm corporations are so diversified and deeply embedded in national economies that many other factors could influence their corporate decision-making. Studies since Porter and La Porta suggest that the structure of the financial network of company shareholders may have more influence on corporate decisions than the market itself, in other words that the nature of company ownership (government versus private sector) is the essential driver in corporate decision-making. This thesis explores how these structural drivers play out in major oil palm corporations. Using network analysis, we quantified and analysed shareholdings in the main oil palm corporations in Malaysia. We gathered data on 4,331 shareholdings at ten different levels. The study describes the financial topologies and compares them with the nature of company ownership and with measurable decision-making processes, such as structural control and decision loads. We found that decision-making was not influenced by the nature of ownership but was very much influenced by the financial structure of the corporations. We also found that decision loads and structural control seem to predict a structural flexibility which is intrinsic to these corporations. The implications of these findings could help to rethink the political governance of deforestation and open up a new field of research concerned with describing and analysing the deep financial structures that govern the behaviour of corporations. Firstly, understanding the financial forces that shape plantation companies is critical to oil palm and forest sustainability. Secondly, we can now identify and prioritize the most resilient corporations with a view to developing sustainable practices for the long term.

Keywords: finance, deforestation, oil palm, ownership structure, network analysis, corporate decision making, corporate control, Malaysia.

Control de la toma de decisiones en el seno
de ocho grandes empresas productoras de aceite
de palma en Malasia

RESUMEN

Los mosaicos de paisajes agrícolas y forestales tropicales del sudeste asiático se han modificado significativamente mediante el avance de las plantaciones industriales desde las épocas coloniales hasta la actualidad. En este contexto se han generado controversias sobre la deforestación y la sostenibilidad de la palma para producción de aceite. Las empresas de plantación han introducido cambios significativos en el uso del suelo. Estas empresas han diversificado sus actividades hacia sectores que van desde la automoción hasta la banca y las telecomunicaciones para convertirse en gigantes corporativos. Las soluciones propuestas actualmente para frenar la deforestación para plantaciones de palma consisten en herramientas sectoriales como las prohibiciones comerciales, regulaciones o esquemas de certificación que se supone que influirán en las decisiones económicas de las empresas privadas. Sin embargo, las corporaciones del aceite de palma están tan diversificadas y profundamente encajadas en las economías nacionales que muchos otros factores podrían influir en sus tomas de decisiones corporativas. Estudios como los de Porter y La Porta sugieren que la estructura de la red financiera de los accionistas de las compañías podría influir más en las decisiones corporativas que el propio mercado, en otras palabras, que el tipo de propiedad de la compañía (pública o privada) sería el motor esencial en la toma de decisiones de la corporación. Esta tesis explora como estos motores estructurales participan en las principales corporaciones de aceite de palma. Mediante análisis de redes, hemos cuantificado y analizado el accionariado de las principales corporaciones de aceite de palma de Malasia. Hemos recopilado datos de 4,331 accionistas de empresas en diez niveles diferentes. Esta tesis describe las topologías financieras y las compara con el tipo de accionistas y con procesos de toma de decisión medibles, como el control estructural y las responsabilidades en la toma de decisiones. Hemos observado que la propiedad de las acciones no influye en la toma de decisiones, mientras que la estructura económica de las corporaciones influye mucho más. También hemos visto que las responsabilidades en la toma de decisiones y el control estructural parecen predecir una flexibilidad estructural intrínseca a estas empresas. Estos descubrimientos podrían ayudar a rediseñar la gobernanza política de la deforestación y abrir un nuevo campo de investigación relacionado con la descripción y el análisis de las estructuras financieras que gobiernan el comportamiento de las corporaciones. En primer lugar, comprender las fuerzas financieras que conforman las empresas de plantación es crucial para la sostenibilidad del aceite de palma y del bosque. En segundo lugar, ahora podemos identificar y priorizar las corporaciones más resilientes en vistas a desarrollar prácticas sostenibles a largo plazo.

Palabras clave: finanzas, deforestación, palma, estructura del accionariado, análisis de red, toma de decisiones corporativa, control corporativo, Malasia.

Doi : [10.19182/bft2020.345.a31901](https://doi.org/10.19182/bft2020.345.a31901)

Droit d'auteur © 2020, Bois et Forêts des Tropiques © Cirad

Date de publication : 1^{er} novembre 2020

Licence Creative Commons :
Attribution - Pas de Modification 4.0 International.
Attribution-4.0 International (CC BY 4.0)

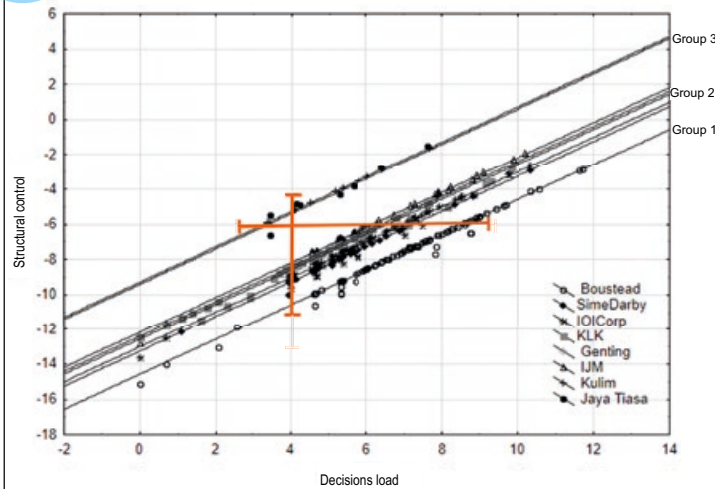


Figure 1.

Contrôle des processus décisionnels au sein des grandes entreprises productrices d'huile de palme, mesuré en termes de contrôle structurel et charge de décision.

Malgré un certain chevauchement des mesures relatives à toutes les filiales, les grandes entreprises elles-mêmes se rangent clairement en trois groupes parallèles. Boustead se trouve dans le Groupe 1, Sime Darby, KLK, IOI Corp, IJM Plantations et Genting Plantations dans le Groupe 2, Jaya Tiasa et Kulim dans le Groupe 3. Les distances entre parallèles correspondent à l'agilité et la flexibilité des entreprises décrites quantitativement dans des revues malaisiennes consacrées au commerce et à la finance (*The Edge, Focus*).

Figure 1.

Decision-making control in major palm oil corporations measured through their structural control and their decision load.

Despite overlaps in the spread of the measures for all subsidiaries, the corporations themselves form 3 clear parallel groups. Boustead was in Group 1, Sime Darby, KLK, IOI Corp, IJM Plantations and Genting Plantations in Group 2 and Jaya Tiasa and Kulim in Group 3. The distance between the parallels corresponds to the agility and flexibility of the corporations qualitatively described in Malaysian business and finance magazines and journals (*The Edge, Focus*).

Figura 1.

Control of los procesos de toma de decisiones en el seno de las grandes empresas productoras de aceite de palma, medido en términos de control estructural y de responsabilidades en la toma de decisiones.

A pesar de un cierto encabalgamiento de las medidas relativas a todas las filiales, las grandes empresas se organizan por sí mismas en tres grupos paralelos. Boustead se encuentra en el Grupo 1, Sime Darby, KLK, IOI Corp, IJM Plantations y Genting Plantations en el Grupo 2, y Jaya Tiasa y Kulim en el Grupo 3. Las diferencias entre grupos corresponden a la agilidad y a la flexibilidad de las empresas descritas cuantitativamente en las revistas de Malasia dedicadas al comercio y la economía (*The Edge, Focus*).

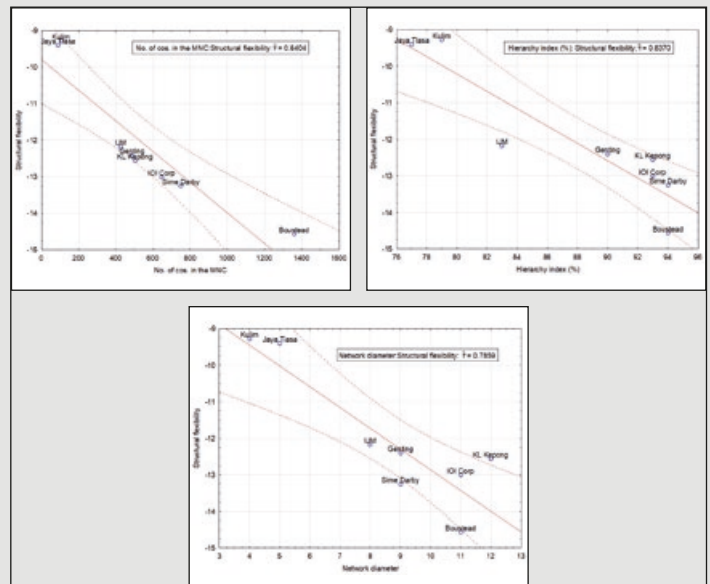


Figure 2.

Rapports entre mesures de réseaux topologiques et flexibilité des entreprises étudiées.

Nous n'avons trouvé aucune relation statistique entre les huit entreprises productrices d'huile de palme et la nature de leur actionnariat (GLC ou FOB). Cependant, apparaissent des tendances claires indiquant des rapports entre certaines mesures décrivant la topologie de leurs réseaux de financement et des indices décisionnels mesurables qui résultent de la charge de décision et du contrôle structurel.

Figure 2.

Relationships between some topology network metrics and the structural flexibility of the corporations studied

We did not find any statistical relationships between the eight oil palm corporations and the nature of their ownership (GLCs or FOBs). However, we found clear trends linking some of the metrics describing the topology of their financial networks with measurable indices of decision-making, such as structural flexibility, which is another measure of decision-making processes resulting from the decision load and structural control.

Figura 2.

Relación entre medidas de redes topológicas y flexibilidad de las empresas estudiadas.

No hemos encontrado ninguna relación estadística entre las ocho empresas productoras de aceite de palma y su tipo de accionariado (GLC o FOB). Sin embargo, se observan tendencias claras que muestran una relación entre ciertas medidas que describen la topología de sus redes de financiación y los índices decisivos medibles que resultan de la responsabilidad de la toma de decisión y el control estructural.

Graduate and academic degree: PhD in Bioresource Management
University: Institute of Tropical Forestry & Forest Products (INTROP), Universiti Putra Malaysia, Malaysia

Date of defense: 8th October 2018

Management and Supervision: Jean-Marc RODA (INTROP-Universiti Putra Malaysia, Serdang, Malaysia / CIRAD-UR Forêts & Sociétés)

Composition of the jury

President: Ahmad Ainuddin NURUDDIN (Universiti Putra Malaysia, Serdang, Malaysia)

Rapporteurs: Hishamuddin ZAINUDDIN (Universiti Putra Malaysia, Serdang, Malaysia), Bany Ariffin Md Amin NOORDIN (Universiti Putra Malaysia, Serdang, Malaysia), Philippe CADENE (Université Paris Diderot, Paris, France)

Examiners: Edmund Terence GOMEZ (Universiti Malaya, Kuala Lumpur, Malaysia), Shaufique Fahmi Ahmad SIDDIQUE (Universiti Putra Malaysia, Serdang, Malaysia), Paridah Md TAHIR (Universiti Putra Malaysia, Serdang, Malaysia)

Language used for writing: English

To access to the manuscript: <http://hal.cirad.fr/tel-02904328>

Contact:

Institute of Tropical Forestry & Forest Products (INTROP), Universiti Putra Malaysia, 43400 UPM Serdang, Selangor, Malaysia
norfaryanti@upm.edu.my

List of published references

- Roda J.-M., Kamaruddin N., Tobias R. P., 2015. Deciphering corporate governance and environmental commitments among Southeast Asian transnationals: Uptake of sustainability certification. *Forests*, 6 (5): 1454-1475. <https://doi.org/10.3390/f6051454>
- Gomez E. T., Padmanabhan T., Kamaruddin N., Bhalla S., Faisal F., 2017. Minister of Finance Incorporated: Ownership and control of corporate Malaysia. Institute for Democracy and Economic Affairs (IDEAS). Palgrave Macmillan, Springer Nature. Singapore. <https://doi.org/10.1007/978-981-10-4897-5>
- Anseeuw W., Roda J.-M., Ducastel A., Kamaruddin N., 2017. Global strategies of firms and the financialization of agriculture. In: Biénabe E., Rival A., Loeillet D. (eds). Sustainable development and tropical agri-chains. Dordrecht: Springer, 321-337. http://dx.doi.org/10.1007/978-94-024-1016-7_25